

مركز التعليم المستمر ودوره في تنمية الموارد  
البشرية والعلمية والبحثية في جامعة بغداد  
للمدة ١٩٨٣-١٩٩٠

أ.م.د. سعد محمد علي حسين

جامعة ديالى / كلية التربية الاساسية



مركز التعليم المستمر ودوره في تنمية الموارد البشرية والعلمية والبحثية في جامعة  
بغداد للمدة ١٩٨٣-١٩٩٠

أ.م.د. سعد محمد علي حسين

### الملخص

يكتسب العنصر البشري أهمية متعاظمة ومتميزة في ظروف التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة، على اعتبار أن تكوين رأس المال البشري يمثل الاساس في كل تنمية وتطور لكونه الموجه والمسيطر على رأس المال المادي، الذي يشكل بدوره العنصر الآخر من عناصر البناء، سيما ان العنصر البشري بطبيعته يعمل بنحو أو بأخر على جعل نتاجاته وانجازاته المادية والعلمية والفكرية متأثرة به، ان لم نقل منحازة لتكويناته وشخصيته ونظرتة لكثير من اهتماماته، ومن هنا تتضح أهمية التعليم والتعليم الجامعي بنحو خاص في تكوين العناصر البشرية العلمية والمنتجة، التي يتميز دورها في تحديد حجم ونوعية المتطلبات البشرية المؤهلة والقادرة على استيعاب متطلبات التنمية والقيام بمهامها والتزاماتها، مما يجعل التعليم الجامعي عاملاً حيوياً في التغييرات الاجتماعية البنوية في ضوء احتياجات الدولة والمجتمع الامر الذي عمل عليه في مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد للمدة ١٩٨٣ - ١٩٩٠. على الرغم من ذلك فان استمرار عمل المركز بنحو صحيح يتطلب الانفتاح والاطلاع على تجارب الاخرين وتطورها على مستوى التعليم المستمر وبعكسه تصبح أنشطة المركز أنشطة ادارية لا تتوافق مع متطلبات العلمية والتنمية وتطور الدولة والمجتمع.

## Abstract

The human element acquires growing and distinct importance in the conditions of comprehensive and sustainable economic and social development, given that the formation of human capital represents the basis of all development and development because it directs and controls material capital, which in turn constitutes the other element of the building elements, especially since the human element by its very nature works. In one way or another, we make his material, scientific and intellectual productions and achievements influenced by him, if we do not say biased towards his formations, his personality, and his view of many of his interests. Hence, the importance of education and university education becomes clear in particular in the formation of scientific and productive human elements, whose role is distinguished in determining the size and quality of qualified human requirements. And capable of absorbing the requirements of development and carrying out its tasks and obligations, which makes university education a vital factor in the structural social changes in light of the needs of the state and society, which was achieved in the Center for Continuing Education at the University of Baghdad for the period 1983-1990. Despite this, the center continues to function properly. It requires openness and knowledge of the experiences of others and their development at the level of continuing education. On the contrary, the center's activities become administrative activities. Do not comply with the requirements of scientific development and development of the state and society.

## المقدمة :

يكتسب العنصر البشري أهمية متعاظمة ومتميزة في ظروف التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة، على اعتبار أن تكوين رأس المال البشري يمثل الاساس في كل تنمية وتطور لكونه الموجه والمسيطر على رأس المال المادي، الذي يشكل بدوره العنصر الآخر من عناصر البناء، سيما ان العنصر البشري بطبيعته يعمل بنحو أو بأخر على جعل نتاجاته وانجازاته المادية والعلمية والفكرية متأثرة به، ان لم نقل منحازة لتكويناته وشخصيته ونظراته لكثير من اهتماماته، ومن هنا تتضح أهمية التعليم والتعليم الجامعي بنحو خاص في تكوين العناصر البشرية العلمية والمنتجة، الذي يتميز دورها في تحديد حجم ونوعية المتطلبات البشرية المؤهلة والقادرة على استيعاب متطلبات التنمية والقيام بمهامها والتزاماتها، مما يجعل التعليم الجامعي عاملاً حيوياً في التغيرات الاجتماعية البنوية في ضوء احتياجات الدولة والمجتمع، كوحدة مترابطة ومتفاعلة في تحقيق الاهداف المشتركة، ومما اسهم في ذلك ان العنصر البشري في الجامعة المتمثل بالهيئات التدريسية وكوادرها الادارية وغيرهم قد لا يتمكنون من تحقيق ذلك الا إذ عملت الجامعة على تطوير قدراتها واهدافها ووسائلها بما يتلائم مع المجتمع وحاجاته، الأمر الذي سيتم التطرق اليه في هذا البحث، في ضوء ما تم تنفيذه من خطط وبرامج للتعليم المستمر في جامعة بغداد بعد تأسيس مركز التعليم المستمر في الجامعة عام ١٩٨٣.

قسم الموضوع إلى مبحثين الأول بعنوان (تأسيس مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد واهدافه) والثاني بعنوان (تطور التعليم المستمر في جامعة بغداد ١٩٨٣-١٩٩٠).

أتبع الباحث المنهج البحثي الوصفي التاريخي العلمي، عن طريق عرض الانشطة التي قام بها مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد من دورات وبرامج لاحداث التطورات البحثية والعلمية لاحداث التطور المطلوب واخضاعها للمنهج التاريخي التحليلي، لتوضيح تلك التطورات وفقاً لرؤيتها التاريخية والعلمية، واعتمد الباحث في بحثه على الوثائق الرسمية التي قام المركز بنشرها لتوضح انشطته والخطط التي اتبعها المركز في جامعة بغداد، وتضمن البحث الخاتمة التي تضمنت ابرز الاستنتاجات التي توصل اليها الباحث.

## المبحث الأول

### تأسيس مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد وأهدافه

عُدَّ التعليم المستمر واحداً من الوسائل المهمة في التطورات العلمية والادارية والتنظيمية، وقد شرعت أغلب الدول في وضع البرامج أو الخطط اللازمة لتطور تلك الوسائل لتجاوز البعض من مظاهر التخلف العلمي والتقني، وفي الوقت نفسه محاولة لتضييق الهوة بينها وبين الدول المتقدمة وتغذية الفكر التتموي والتحليل العلمي وتطوره<sup>(١)</sup>.

ولا يخفى في هذا من تأثير الجانب السياسي، وما ترسب عنه من سياسات وسيطرة الدول المتقدمة والكبرى من الابقاء على الآثار السلبية للتبعية السياسية لها، فدول العالم الثالث، أو الأقل تقدماً على الرغم من كونها مستقلة دستورياً نجدها في الاحيان تفقد الأسس الصحيحة لاستقلال قرارها السياسي واختيارها الوطني، كأشكال مناقضة للتطورات التي يمكن العمل بها أو تحقيقها في البلاد وفي مقدمتها التطورات ذات العلاقة بالتطور التعليمي والعلمي وتنظيمه<sup>(٢)</sup>، مما افصح عن أهمية الوسائل ذات العلاقة بتلك التطورات ومنها التعليم المستمر في الجامعات لوضع الأسس الصحيحة للتنمية المستدامة وتحديد حجم ونوع النشاط التعليمي والعلمي كصفة لهذا التعليم تميزه عن غيره الأنشطة الأخرى، وكإشكالية للتنمية نفسها من حيث أبعادها في تنمية العنصر البشري في الجامعة، كونه كهدف ووسيلة عملية تغيير تشمل الاساتذة الجامعيين ومن معهم في المؤسسة التعليمية لاحداث التطور المستمر<sup>(٣)</sup>، مما افضى إلى اهتمام الدول والمؤسسات العلمية إلى منحه الاهتمام الواضح ووضع اللوائح الخاصة به وانفاق الاموال الكثيرة من اجل تنمية عناصرها وتطور قدراتهم<sup>(٤)</sup>، ومع ذلك فان هذا التعليم يعتمد على نوع العنصر البشري وعن طبيعة قدرته في استيعاب وإدراك مضامينه النظرية والعلمية والعملية بما يحقق أهداف التنمية البشرية والعلمية وتطورها<sup>(٥)</sup>.

اسهم التطور السريع في التقنيات الفنية والاستكشافات العلمية الحديثة والنمو الاقتصادي في هذه المرحلة، في توصيف أهداف التعليم المستمر وتوجيهه لغرض تطور

الملاكات العلمية والتدريسية والادارية والفنية بما يخدم اختصاصاتها وانشطتها المختلفة، وعد العراق من الدول العربية الرائدة في مجال التعليم المستمر، إذ بدأ العمل به منذ عقد السبعينيات من القرن الماضي كمصطلح لتوضيح الأنشطة والاعمال ذات العلاقة بين الاقسام العلمية والمتخصصة في الجامعات والمعاهد العلمية المتقاربة والمرادفة لها، لغرض تحقيق المتطلبات العلمية وسد النقص الحاصل فيها وفقاً للمتطلبات العلمية والتعليمية<sup>(٦)</sup>.

تأسس مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد عام ١٩٨٣، وقد ارتبطت اسبابه بتحقيق أهداف هذا التعليم، الذي افترض استحداث وحدات خاصة به في الجامعة والكليات المرتبطة بها والاقسام والفروع العلمية ويكون ارتباطها بمكتب رئيس الجامعة للشؤون العلمية كونه الجهة المناسبة والاقرب لتحقيق مستلزمات، سواءً على مستوى التدريس، والبحث العلمي<sup>(٧)</sup>، وجاء في تخصصه اجراء البحوث والدراسات العلمية والفنية، كركن اساس في مسؤوليات الادارة الجامعية وكلياتها لاحداث التطورات المناسبة في العنصر البشري والارتقاء بالمعرفة العلمية والمهارية وتحسين الاداء، بما يحقق التطور على مستوى الدولة والمجتمع، الذي يمكن تحقيقه عن طريق إقامة الدورات التدريبية والتأهيلية للاختصاصات العلمية والانسانية لمنتسبي الجامعة وكوادرها التدريسية ومؤسسات الدولة الأخرى، ورفد المؤسسات الحكومية بالكوادر ذات العلاقة بتطوير أنشطتها الادارية والفنية، فالتعليم بطبيعته عملية موجهة لتأهيل وتطوير امكانات العنصر البشري وتأكيد مسؤوليته في العملية التنموية في البلاد<sup>(٨)</sup>، مما يؤكد على قدرة الإنسان ودوره على الابداع والتطوير، في المجتمعات والأنشطة العلمية والاقتصادية التي تعني بنمو وتطوير المجتمع وتحديد مساراتها واتجاهاتها، وهكذا يتحول التعليم المستمر إلى صيغة للتنمية المستمرة بهدف نقل المجتمع من أوضاع التخلف ليصبح قادراً على الانطلاق نحو النمو والتقدم<sup>(٩)</sup>.

وبذلك تتمحور اهداف التعليم بما يأتي :

- ١- تطوير التعليم الجامعي ما يجعله متوافقاً مع أحدث الأساليب المتبعة في الدول المتطورة.
- ٢- تدريب أعضاء الهيئة التدريسية على أساليب التدريس الحديثة، وتأهيلهم لاستعمال التقنيات التربوية المتنوعة.
- ٣- زيادة مهارات العاملين في الوسط الجامعي للأرتقاء بمستوى أدائها.
- ٤- إقامة دورات التعليم المستمر بالاختصاصات كافة، وبما يدعم شعار (الجامعة في خدمة المجتمع)<sup>(١٠)</sup>.
- ٥- إصدار التقارير والنشرات والدوريات والمجلات العلمية والتربوية.
- ٦- عقد الندوات والمؤتمرات واللقاءات العلمية وتقديم البحوث التي تخص جوانب التطوير الإداري.
- ٧- بناء علاقات تعاون مع الجامعات العالمية في مجال تدريب أعضاء الهيئات التدريسية، وتبادل الخبرات في مجال العمل المؤسسي.
- ٨- إعداد الأبحاث والدراسات العلمية والإنسانية الخاصة بتطوير التعليم الجامعي، والمنظومة التعليمية، وإرساء قاعدة لبناء نظام الجودة، والاعتماد الأكاديمي بما يرتقي إلى الإلتزام بالمعايير الدولية للتعليم في الجامعات<sup>(١١)</sup>.
- ٩- تطوير طرائق التدريس الجامعي وفقاً للأساليب والمعايير الحديثة بهدف الارتقاء بمستوى التعليم الجامعي.
- ١٠- تقديم الاستشارات العلمية والفنية والتربوية في حقل الاختصاص للكليات والأقسام العلمية والإنسانية.
- ١١- نشر مفاهيم تطبيق تقنيات المعلومات والاتصالات في منظومة التعليم الجامعي، ودعم المشاريع ذات العلاقة، وإعداد البرامج التأهيلية والتدريبية بمختلف الاختصاصات العلمية لأعضاء الهيئة التدريسية، وموظفي الجامعة، وتنظيم الندوات، وورش العمل، والتواصل مع منتسبي مؤسسات الدولة، وأعضاء منظمات المجتمع المدني<sup>(١٢)</sup>.



## المبحث الثاني

### تطور التعليم المستمر في جامعة بغداد ١٩٨٣-١٩٩٠

كان من الطبيعي أن تقوم الجامعة بتطوير وتعزيز دور المركز، وكان شعارها عام ١٩٨٣-١٩٨٤ (الجامعة في خدمة المجتمع) الركيزة التي اعتمدت عليه في مجال تنظيم وإدارة التعليم المستمر في الجامعة في تلك السنة فتم وضع المناهج لأكثر من (٥٠) دورة وفي مختلف لاختصاصات العلمية والانسانية والعلوم الاخرى ومنها (الهندسية، والطبية والبيطرية والتربوية والنفسية<sup>(١٣)</sup>)، ورافقها أيضاً عقد الندوات والمؤتمرات المشتركة والمحاضرات مع الجمعيات العلمية ومؤسسات الدولة في البلاد . وتبعاً لتتوسع واتساع لنشاطاته فقد قسم المركز على عدة وحدات ادارية هي<sup>(١٤)</sup>:

١- وحدة التخطيط والمتابعة والبرمجة (الدليل).

٢- وحدة التقويم والمتابعة (التقرير السنوي).

٣- وحدة الدورات المتخصصة.

٤- وحدة الشؤون المالية.

استمر المركز في نشاطاته العلمية والبحثية، فقد نفذت كليات ومراكز جامعة بغداد في السنة نفسها (٨١) نشاطاً للتعليم المستمر شملت الحلقات الدراسية والثقافية والمؤتمرات ذات العلاقة بالبحث والتطور العلمي والمجتمعي، وتوسع عمل المركز ليصل إلى (١٥٧) نشاطاً في السنة نفسها، كما اشتركت كليات أخرى لأول مرة في هذه الانشطة ومنها الادارة والاقتصاد و الاداب والشريعة والعلوم بالتعاون مع كليات اخرى لتنفيذ برامج وخطط مركز التعليم المستمر في الجامعة، واعقبها في السنة الدراسية ١٩٨٥-١٩٨٦، تضاعف حجم النشاط حتى وصل إلى (٣٤٧) دورة وحلقة دراسية وعدد من المؤتمرات واستضافة عدد من الباحثين المختصين لالقاء المحاضرات المتخصصة في هذا التعليم واعقبه في عام ١٩٨٦ تأسيس (مركز طرائق التدريس) من قبل الجامعة كحلقة جديدة في التعليم المستمر وتطوريه<sup>(١٥)</sup>.

يمكن القول أن تحقيق القدرة على مواكبة الانجازات العلمية الخارجية يفترض تنوع بالفلسفة التعليمية في التعليم الجامعي في ضوء توافر القاعدة العلمية ونقل المعلومات والتطورات البحثية الجديدة بما يتوافق مع المدخلات العلمية في العراق والحاجات المستقبلية له في مجالات كافة بمعنى جعل تلك الاتجاهات الحاضنة للبحث والتطور والتواصل مع المنجزات والمؤسسات العلمية ومراكز الابحاث في مجال البحث العلمي المخطط<sup>(١٦)</sup> وبذلك تتحول تلك الاتجاهات إلى عناصر اساسية ومؤثرة في البناء الاجتماعي للمجتمع ويصبح التعليم كالاقتصاد والسياسة والدين يعمل ويؤدي دوره الفاعل في تغيير العناصر البنيوية والمؤسسية للمجتمع<sup>(١٧)</sup>.

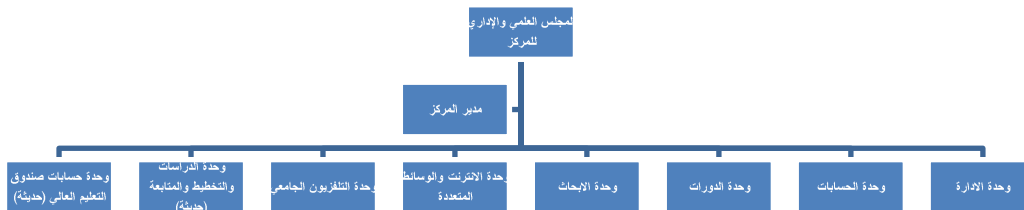
استمر حجم الأنشطة للمركز ووصل إلى (٤٣٧) نشاطاً في العام الدراسي ١٩٨٦-١٩٨٧، وبلغ عدد الذين انظموا إلى دورات المركز وحسب احصائيات السنة الدراسية ١٩٨٦-١٩٨٧ لوحدها اكثر من ثلثي عدد المتخرجين من الجامعة وفي العام الدراسي ١٩٨٧-١٩٨٨ تضمن برنامج الجامعة اقامة (٤٥٠) نشاطاً في مجال تنظيم وادارة التعليم المستمر شملت الدورات الادارية والندوات البحثية والحلقات الدراسية ذات العلاقة بالتطور العلمي والاكاديمي المبرمج والمنظم<sup>(١٨)</sup>، مما اكسب التعليم في المركز أهمية لدوره في تنمية الموارد البشرية وتطورها ومنحها المرونة المطلوبة لمهارات العمل الجامعي والقدرات المكتسبة، التي لا بد ان تؤدي إلى الاستثمار في رأس المال البشري، للنمو الاقتصادي المتسارع في ضوء استيعاب التطورات العلمية والتكنولوجية المتزايدة واستعمالها بكفاءة، وهو ما توضح في الدول الاقل تقدماً، أو الدول التي لا زالت في اطوار النمو والتقدم، وفي الوقت نفسه أظهر أهميته كعنصر مهم في كسب الزمن لاختصار التخلف الحضاري<sup>(١٩)</sup>، وقد اظهرت احد الدراسات التي قام بها مجموعة من اساتذة علماء الاجتماع في مدينة (لينينغراد)، الاتحاد السوفيتي السابق في احد السنوات، أن أثر التعليم المستمر وتطوره لما له من تأثير على إنتاجية العمل، وهذه النسبة تتزايد باستمرار، كلما ارتفع مستوى التعليم وتطوراته للعنصر البشري<sup>(٢٠)</sup>.

ولما سبق نجد ان التعليم المستمر، يرتبط بقضية تنمية الموارد البشرية، التي أضحت من أهم القضايا كونها ((العملية الضرورية لتحريك وصقل وتنمية القدرات والكفاءات البشرية في جوانبها العلمية والعلمية والسلوكية ... فهي وسيلة تعليمية لزيادة المعارف والمعلومات، ووسيلة تدريبية للتزود بالطرائق العلمية والاساليب المتطورة للاداء الامثل والخبرات الاضافية والمهارات الذاتية، فضلاً عن كونها وسيلة سلوكية تعيد تشكيل السلوك الانساني ومنحه الفرصة لإعادة النظر في سلوكه الوظيفي والاجتماعي<sup>(٢١)</sup>. وهي من السعة والشمول تعمل على إعادة تشكيل الإنسان وعلى نحو اكثر ايجابية ، بعدها العملية التي تتصف بالعمومية (Generality) والرسمية (Formality) التي يتزود بموجبها الإنسان بمعلومات تفسيرية وتعليمات عامة بحيث تصبح الأسس التي يعتمد عليها الفرد في اختصاصاته لتطور مهاراته المختلفة ومعرفة الاشياء التي تساعده على حل المشكلات ومجابهة المواقف المختلفة في حياته الخاصة والعامة<sup>(٢٢)</sup>، فضلاً عن تنمية قدراته (Development) لتحسين مكانته الوظيفية ولإداء الواجبات الاضافية، أو مسؤوليات الأوسع والأدق، مما اضفى عليها صفة الاستمرار وعدم التوقف<sup>(٢٣)</sup>، ان لم نقل تزويد الفرد بالطريقة أو الأسلوب، التي يؤدي بمقتضاها عملاً ما وبذلك يتحول التعليم المستمر إلى أسلوب حياتي للعمل على تنمية القدرات الذاتية والعلمية.

وتبعاً لما قام به مركز التطور والتعليم المستمر، اصبح المركز يتألف للمدة ١٩٨٦-١٩٩٠، من الوحدات الادارية الآتية، وكما موضح في الرسم البياني رقم (١).

رسم بياني (١) يمثل هيكلية مركز التطوير والتعليم المستمر في جامعة بغداد للسنوات

(١٩٨٦-١٩٩٠)



وللمدة نفسها اصبح المركز يتكون من الاقسام العلمية الآتية وكما موضح في جدول رقم (٢)<sup>(٢٤)</sup>

ت	الوحدات	الملاك حسب الهيكلية		الموجود الفعلي	
		التدريسيين	الموظفين	التدريسيين	الموظفين
١-	مدير المركز	١	-	-	-
٢-	وحدة الأبحاث	٧	٤	٦	٢
٣-	وحدة الدورات	٢	٦	٣	٣
٤-	وحدة الانترنت	١	٤	١	٤
٥-	وحدة التلفزيون الجامعي	٣	١٢	٣	٢
٦-	وحدة الإدارة	-	٨	-	٧
٧-	وحدة الحسابات	-	٤	-	٣
٨-	وحدة الدراسات والتخطيط	٢	٢	٢	٢
٩-	وحدة حسابات صندوق التعليم العالي	-	١	-	١

ولتوثيق الأنشطة التي قام بها مركز التعليم المستمر في الجامعة وحسب الوثائق التي قام المركز بنشرها مدة البحث وحسب تسلسلها الزمني نورد الجداول الآتية

جدول رقم (٣)<sup>(٢٥)</sup> يبين عدد الدورات التي نفذها مركز التعليم المستمر في الكليات

ومراكز البحوث في جامعة بغداد لعامي (١٩٨٦-١٩٨٧)

١٩٨٧		١٩٨٦		الكليات ومراكز البحوث
عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد المشاركين	عدد الدورات	
١٣	٣	٥٨	٤	كلية الشريعة
٤٨	١	-	-	كلية القانون

٥٢٢	١١	٤٧٢	١٤	كلية الهندسة
١٧٦	٢٠	١٨٤	١٦	كلية التربية
٣١٢	٢٢	٢٠٠	٢٠	كلية الطب
١٢٥	٧	١١١	٦	كلية الصيدلة
١٨٧	١٥	٣٧٢	١٨	كلية الإدارة والاقتصاد
٥٤٨	٢٨	٢٣٠	٢٣	كلية الآداب
٥٠٢	٣١	١٠٨٢	١٩	كلية العلوم
٢٦٨	٢٣	٦٣١	٣٦	كلية الزراعة
٥٣	١٤	٦٨	٨	كلية طب الاسنان
٩١	١٠	٧٩	٩	كلية الطب البيطري
١٨	٣	١٦١	١٠	كلية التربية الرياضية
٦٠	١٤	٣٢	٤	كلية الفنون الجميلة
٣٥	٤	٦٨	٦	كلية التمريض
٣٥	٦	-	-	كلية التربية للبنات
١٤	٢	١٤	٢	متحف التاريخ الطبيعي
٨٩	٣	-	-	مركز البحوث التربوية والنفسية
-	-	١٣٠	٥	مركز التخطيط الحضري والاقليمي
٦٤	٣	٥٦	٢	مركز احياء التراث العلمي العربي
١٢	٢	-	-	مركز الدراسات الفلسطينية
١١٤	٦	-	-	مركز الحاسبة الالكترونية

٥٦	٥	١٠٨	٥	المكتبة المركزية
٨٣	٢	٥٤	١	مركز التعليم المستمر
٣٤٢٥	٢٣٥	٤١١٠	٢٠٨	المجموع

جدول رقم (٤)<sup>(٢٦)</sup> يبين عدد الدورات التي نفذها مركز التعليم المستمر في الكليات ومراكز البحوث في جامعة بغداد من (١/٥-٢٠/٦/١٩٨٧)

-		-		الكليات ومراكز البحوث
عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد المشاركين	عدد الدورات	
-	-	-	-	كلية الشريعة
-	١	-	-	كلية القانون
-	-	١٩	١	كلية الهندسة
-	-	-	-	كلية التربية
-	١	٦	٢	كلية الطب
-	١	٤	١	كلية الصيدلة
-	-	-	-	كلية الإدارة والاقتصاد
-	٦	١٥١	١٠	كلية الآداب
-	٢	١٩	١	كلية العلوم
-	-	٤٣	٥	كلية الزراعة
-	-	-	-	كلية طب الاسنان
-	٥	٧	٢	كلية الطب البيطري
-	-	٢٣	١	كلية التربية الرياضية
-	-	١٥	١	كلية الفنون الجميلة
-	٢	-	-	كلية التمريض
-	٣	-	-	كلية التربية للبنات
-	-	-	-	كلية اللغات

-	-	-	-	كلية العلوم السياسية
-	-	٦	١	متحف التاريخ الطبيعي
-	-	٢٠	١	مركز البحوث التربوية والنفسية
-	١	١٣	١	مركز التخطيط الحضري والاقليمي
-	-	-	-	مركز احياء التراث العلمي العربي
-	-	-	-	مركز الحاسبة الالكترونية
-	-	-	-	المكتبة المركزية
٠	٢٢	٣٢٧	٢٧	المجموع

جدول رقم (٥)<sup>(٢٧)</sup> يبين عدد الدورات التي نفذها مركز التعليم المستمر في الكليات ومراكز البحوث في جامعة بغداد من (١/١-٢٩/٢/١٩٨٨)

الكليات ومراكز البحوث والدوائر		عدد الدورات	عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد المشاركين
كلية الشريعة	٢	٤	-	-	
كلية القانون	-	-	-	-	
كلية الهندسة	١	١٢	٣	٤٥	
كلية التربية	٥	٥٤	-	-	
كلية الطب	٤	٣٦	٤	٤٧	
كلية الصيدلة	١	١٥	٢	٥٩	
كلية الإدارة والاقتصاد	٢	٢١	٢	٢٠	
كلية الآداب	-	-	١	٢٦	

٧١	٣	٢٣	٢	كلية العلوم
٥٦	٧	٧٥	٨	كلية الزراعة
-	-	-	-	كلية طب الاسنان
٣٦	٤	٤٨	٤	كلية الطب البيطري
٣٤	٤	٤٣	٥	كلية التربية الرياضية
-	-	٤	٢	كلية الفنون الجميلة
-	-	٨	١	كلية التمريض
-	-	٨	١	كلية التربية للنبات
-	-	-	-	كلية اللغات
-	-	-	-	كلية العلوم السياسية
-	-	٥	١	متحف التاريخ الطبيعي
-	-	-	-	مركز البحوث التربوية والنفسية
٢٠	١	-	-	مركز التخطيط الحضري والاقليمي
-	-	١١	١	مركز احياء التراث العلمي العربي
١	١	٨	١	مركز الحاسبة الالكترونية
١١	١	١٤	١	المكتبة المركزية
٤٤٠	٣٣	٣٨٩	٤٢	المجموع



جدول رقم (٦)<sup>(٢٨)</sup> يبين عدد الدورات التي نفذها مركز التعليم المستمر في الكليات ومراكز البحوث في جامعة بغداد من (٣/١-٢٠/٤/١٩٨٨)

-		-		الكليات ومراكز البحوث
عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد المشاركين	عدد الدورات	
٧	١	١٧	٢	كلية الشريعة
-	-	-	-	كلية القانون
١٤٠	٣	٧٢	٣	كلية الهندسة
٣٠	٣	٢١	٣	كلية التربية
٢١	٢	٧٩	٦	كلية الطب
١٨	١	٨	١	كلية الصيدلة
٢٦	٢	١٠٥	٨	كلية الإدارة والاقتصاد
٧٢	٨	٩٠	٦	كلية الآداب
١١١	٥	٦٢	٥	كلية العلوم
١٠٦	٩	١٢١	١١	كلية الزراعة
-	-	٤٦	٩	كلية طب الاسنان
٤٦	٦	٣٤	٤	كلية الطب البيطري
-	-	١٦	١	كلية التربية الرياضية
-	-	١٩	٢	كلية الفنون الجميلة
-	-	٧	١	كلية التمريض
١	١	٧	١	كلية التربية للنبات
٢٠	٨	٩٤	٨	كلية اللغات
-	-	-	-	كلية العلوم السياسية
-	-	٢٠	٢	متحف التاريخ الطبيعي
-	-	١٨	١	مركز البحوث التربوية والنفسية
-	-	٢٨	١	مركز التخطيط الحضري

والاقليمي				
مركز احياء التراث العلمي العربي	١	١٨	-	-
مركز الحاسبة الالكترونية	١	٥	-	-
المكتبة المركزية	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>٧٩</b>	<b>٩٠٤</b>	<b>٤٩</b>	<b>٦٠٢</b>

واستمرت نشاطات المركز في تطوير عمليات التعليم المستمر لادامة التنمية المستدامة على مستوى الجامعة وكلياتها فضلا عن المؤسسات ذات العلاقة بأنشطة الدولة المختلفة لتأكيد دور المركز في ارساء قواعد وأسس التعليم المستمر وجعله اداة لبناء الدولة والمجتمع حتى عام ١٩٩٠.

#### الخاتمة:

بينت المعلومات الواردة بالبحث ان عمليات التطور والتقدم التي تتشدها الدول والمجتمعات ترتبط بالعديد من الوسائل وفي مقدمة تلك الوسائل التعليم واساليبه المختلفة سواء أكان منها على المستوى العلمي أو التنظيمي وبرز في هذا الجانب العمليات التي يطلق عليها التعليم المستمر كصيغة وأسلوب علمي لخلق التطورات المطلوبة على مستوى الفرد والدولة.

عدّ العراق من الدول التي وظفت تلك الاتجاهات لخلق التنمية المطلوبة وتحقيق استمراريتها وكان في أولويات تلك التوجهات ان لم نقل السياسات فتح مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد لما للجامعات من أهمية في تحقيق تلك المتطلبات كونها المرحلة الاخيرة في سلم التطورات العلمية والبشرية لتحقيق المتطلبات المطلوبة لعمليات التطور.

أسهم مركز التعليم المستمر في جامعة بغداد وكما توضح لنا في تحقيق المتطلبات العلمية والبحثية فضلا عن تزويد الكادر التدريسي والاداري بكثير من المعارف

والمعلومات العلمية ذات الصلة مما افصح عن مدى تأثيره ودوره في التطور العلمي والعملية للبلاد.

على الرغم من ذلك يمكن القول ان الانجازات التي حققها المركز المذكور تحتاج الى تهيئة المستلزمات الضرورية لادامة فعالية المركز المذكور لتحقيق التفوق والابتكار مقارنة بما حققته الدول الاخرى في هذه المجالات لبناء الفرد وجعل انجازاته العلمية والكريمة تتوافق مع متطلبات التنمية المستدامة، سيما ان العراق لازال في طور التقدم الذي يتطلب منه الانفتاح على تجارب الدول الاخرى في عمليات التعليم المستمر وبعكسه يصبح هذا التعليم عمليات من الضعف وعدم الدقة وكأنها دورات ومحاضرات توثيقية عفى عنها الزمن ولتأكد في الوقت نفسه على ضعف العاملين عليها من دون النظر الى ما يجب تحقيقه على المستوى العلمي والعملية في البلاد الامر الذي توضح في الانتقادات التي كانت توجه الى المركز المذكور ومنها أنه أصبح وحدة إدارية غايتها الاساس احتضان المسؤولين ان لم نقل خلق الوظائف الخاصة والمستحدثة لدوائر الجامعة في الوقت الذي لم تتوافق مع ما يجب العمل به لتطوير قدرات الجامعة وهيئاتها التدريسية فضلا عن رفق الدوائر الحكومية ومؤسساتها بالكوادر العلمية لتطوير وتحسين أدائها وقدراتها في إدارة أنشطتها المختلفة بما يجعل التعليم المستمر في الجامعة أحد الأدوات الرئيسية في خلق التنمية المستمرة وتطورها على المستويين المادي والبشري.

## الهوامش والمصادر

- (١) محمود حميد خليل الجبوري، ظاهرة التخلف والنظريات المقترحة لحلها، بحث منشور، (مجلة كلية المأمون الجامعة)، العدد العاشر، بغداد، ٢٠٠٣، ص ٩٧.
- (٢) بشرى علي وهيب، الدول النامية بين التنمية المستقلة والتبعية، اطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة بغداد، كلية الادارة والاقتصاد، ١٩٩٩، ص ٢٣.
- (٣) محمود حميد خليل الجبوري، المصدر السابق، ص ١٠٩.
- (٤) عبد المحسن حمادة، التعليم الثانوي في الكويت، دراسة نظرية ميدانية واقتراح لتطوير التعليم الثانوي في ضوء احتياجات المجتمع الكويتي، مؤسسة الوحدة للنشر والتوزيع، الكويت، د.ت، ص ٤٠.
- (٥) منصور حسين، كرم حبيب، التعليم وخطط التنمية، مكتبة الوعي العربي، القاهرة، ١٩٧٠، ص ٦١.
- (٦) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، جامعة بغداد، دليل جامعة بغداد ١٩٨٥-١٩٨٦، مطبعة الجامعة، بغداد، ١٩٨٧، ص ٢٤.
- (٧) المصدر نفسه، دليل نشاطات جامعة بغداد لعام ١٩٨٦-١٩٨٨، بغداد، ١٩٨٨، ص ١٨٦؛ جامعة بغداد، دليل التعليم المستمر لعام ٢٠٠٣، طبعة الجامعة، بغداد، ٢٠٠٣، ص ١٨٨-١٨٩.
- (٨) مصدق جميل حبيب، التعليم والتنمية الاقتصادية، شركة المطابع النموذجية، توزيع الدار الوطنية للتوزيع والاعلان، دار الرشيد للنشر، الجمهورية العراقية، سلسلة دراسات، ١٩٨٠، ص ١٣.
- (٩) المصدر نفسه، ص ١٤-١٥؛ يحيى غني النجار، آمال شلال، التنمية الاقتصادية، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، ١٩٩١، ص ٢٠٣.
- (١٠) جامعة بغداد، الكتاب الذهبي لتأسيس جامعة بغداد، مطبعة الجامعة، ١٩٨٥، ص ١٠٣؛ المؤلف نفسه، دليل التعليم المستمر، لعام ٢٠٠٣، جامعة بغداد، ٢٠٠٣، ص ١٨٨-١٨٩.
- (١١) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، جامعة بغداد دليل المراكز البحثية والخدمية في جامعة بغداد، مطبعة الجامعة، بغداد، ١٩٨٨، ص ٩١.
- (١٢) جامعة بغداد، الكتاب الذهبي، ص ١٠٣؛ دليل المراكز البحثية والخدمية في جامعة بغداد، ص ٩١.
- (١٣) يحيى غني النجار، امال شلال، التنمية الاقتصادية، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، ١٩٩١، ص ٢٠٣.
- (١٤) وزارة التعليم العالي، جامعة بغداد، الكتاب الذهبي، المصدر السابق، ص ١٠٣؛ المصدر نفسه، دليل جامعة بغداد لعام ١٩٨٥-١٩٨٦، المصدر السابق، ص ٢٤.

- (١٥) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، دليل جامعة بغداد للعام الدراسي ١٩٨٦-١٩٨٨، المصدر السابق، ص ١٨٦؛ جامعة بغداد، الكتاب الذهبي، المصدر السابق، ص ١٠٣.
- (١٦) عبد علي كاظم المعموري، إشكالية التعليم العالي في العراق، الواقع والاتجاهات "حوار الفكر"، العدد السادس، المركز العراقي للبحوث والدراسات المستقبلية، بغداد، ٢٠٠٨، ص ٤٤-٤٥.
- (١٧) احسان محمد الحسن، دور التعليم في التغييرات الاجتماعية البنوية، (مجلة المأمون الجامعة)، العدد العاشر، كلية المأمون الجامعة، بغداد، ٢٠٠٣، ص ٢٨٩.
- (١٨) جامعة بغداد، دليل نشاطات جامعة بغداد ١٩٨٦-١٩٨٨، المصدر السابق، ص ١٨٦-١٨٧.
- (١٩) للتفصيل عن ذلك انظر : مصدق جميل الحبيب، المصدر السابق، ص ٢٤-٢٥.
- (٢٠) المصدر نفسه، ص ٢٥.
- (٢١) منصور أحمد منصور، قراءات في تنمية الموارد البشرية، منشورات وكالة المطبوعات الكويتية، دار غريب للطباعة، القاهرة، ١٩٧٦، ص ١٩٥-٢٠٦.
- (22) J. H. Bill and H. J. Johnson, "Management and organization behavior, (new York, John Wiley and Sense, 1970), P.58-59.
- (23) J. D. Dunn and C. S. Elvis, Manage mint of personal (Me Grow Hill Book Company, New York, 1972), P.37-39.
- (24) جامعة بغداد، دليل نشاطات جامعة بغداد لعام ١٩٨٦-١٩٨٨، ص ٩٤.
- (25) المصدر نفسه، ص ١٨٩.
- (26) المصدر نفسه، ص ١٩٢.
- (27) المصدر نفسه، ص ١٩٠.
- (28) المصدر نفسه، ص ١٩١.

#### المصادر

##### أولاً: وثائق وزارة التعليم العالي، جامعة بغداد

١. وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، جامعة بغداد، الكتاب الذهبي لتأسيس جامعة بغداد، مطبعة الجامعة، ١٩٨٥.
٢. \_\_\_\_\_، جامعة بغداد، دليل جامعة بغداد ١٩٨٦-١٩٨٨
٣. \_\_\_\_\_، جامعة بغداد، دليل جامعة بغداد ١٩٨٥-١٩٨٦، مطبعة الجامعة، بغداد، ١٩٨٧.
٤. \_\_\_\_\_، جامعة بغداد دليل المراكز البحثية والخدمية في جامعة بغداد، مطبعة الجامعة، بغداد، ١٩٨٨.

٥. \_\_\_\_\_ ، جامعة بغداد، دليل التعليم المستمر لعام ٢٠٠٣، طبعة الجامعة، بغداد، ٢٠٠٣.

#### ثانياً: المصادر العربية

١. احسان محمد الحسن، دور التعليم في التغييرات الاجتماعية البنوية، (مجلة المأمون الجامعة)، العدد العاشر، كلية المأمون الجامعة، بغداد، ٢٠٠٣.
٢. بشرى علي وهيب، الدول النامية بين التنمية المستقلة والتبعية، اطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة بغداد، كلية الادارة والاقتصاد، ١٩٩٩.
٣. عبد المحسن حمادة، التعليم الثانوي في الكويت، دراسة نظرية ميدانية واقتراح لتطوير التعليم الثانوي في ضوء احتياجات المجتمع الكويتي، مؤسسة الوحدة للنشر والتوزيع، الكويت، د.ت.
٤. عبد علي كاظم المعموري، إشكالية التعليم العالي في العراق، الواقع والاتجاهات "حوار الفكر"، العدد السادس، المركز العراقي للبحوث والدراسات المستقبلية، بغداد، ٢٠٠٨.
٥. محمود حميد خليل الجبوري، ظاهرة التخلف والنظريات المقترحة لحلها، بحث منشور، (مجلة كلية المأمون الجامعة)، العدد العاشر، بغداد، ٢٠٠٣.
٦. مصدق جميل حبيب، التعليم والتنمية الاقتصادية، شركة المطابع النموذجية، توزيع الدار الوطنية للتوزيع والاعلان، دار الرشيد للنشر، الجمهورية العراقية، سلسلة دراسات، ١٩٨٠.
٧. منصور أحمد منصور، قراءات في تنمية الموارد البشرية، منشورات وكالة المطبوعات الكويتية، دار غريب للطباعة، القاهرة، ١٩٧٦.
٨. منصور حسين، كرم حبيب، التعليم وخطط التنمية، مكتبة الوعي العربي، القاهرة، ١٩٧٠.
٩. يحيى غني النجار، امال شلال، التنمية الاقتصادية، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل، ١٩٩١.

#### ثالثاً: المصادر الاجنبية

1. J. H. Bill and H. J. Johnson, "Management and organization behavior, (new York, John Willey and Sense, 1970).
2. J. D. Dunn and C. S. Elvis, Manage mint of personal (Me Grow Hill Book Company, New York, 1972).